

## Workshop Lean Manufacturing voor het MKB (feb 2004)

Na het succes van voorgaande jaren heeft Gerrese Consultancy recentelijk weer een workshop "Lean Manufacturing" gegeven. Dit keer werd het succes van voorheen wederom overtroffen.

Niet alleen qua deelnemers: 18 bedrijven en 25 deelnemers maar ook qua resultaat.

Bestond de workshop voorheen uit 1 sessie, nu waren het er drie.

**De eerste sessie** was nog niet zo bruisend, hier werd namelijk de theorie van Lean Manufacturing behandeld. Ook werd hier met een werkplek simulatie aangetoond hoe eenvoudig en snel verliezen konden worden weggewerkt.

**De tweede sessie** stond geheel in het teken van zelf ondervinden. Hier werd een productie proces gesimuleerd waarin de deelnemers een product van lego moesten maken.

Iedereen is in een van de 3 rondes aan de beurt gekomen om zelf mee te doen.

Na de chaos van de eerste ronde ontstond door het toepassen van SMED, directe kwaliteitscontrole en JIT een stabielere situatie. In de tweede ronde waren de resultaten al een stuk beter.

Door het toepassen van Kanban en 'One Piece Flow' werd in de derde ronde op alle facetten het beste gescoord:

- Kwaliteit (intern en extern)
- Doorlooptijd
- Leverbetrouwbaarheid
- Productiviteit
- Vloeroppervlak
- Buffervoorraden en onderhanden werk.



**In de derde en laatste sessie** werd op een interactieve manier uitgelegd hoe Lean geïmplementeerd kan worden en hoe om te gaan met specifieke kenmerken van het MKB.

Deze kenmerken zijn:

- Hoog doe-het-zelf gehalte
- Laag investeringsvermogen
- Grote fluctuaties
- Seizoensinvloeden
- Make to order situatie
- Kleine series, grote product variaties

Door de ruime ervaring van Gerrese Consultancy in deze sector werden de deelnemers van ruim voldoende informatie voorzien. Op geen enkele uitzondering na was iedereen overtuigd van de kracht van Lean Manufacturing. Het merendeel van de deelnemers is inmiddels enthousiast geraakt over het invoeren van Lean in hun eigen bedrijf.

Onderstaand enkele reacties uit de evaluatie:

*"Uitstekend en helder, goed uitgedacht"*

*"Uitstekende visualisatie, op simpele en duidelijke manier gebracht"*

*"Lekker praktisch en zeer leerzaam, voor ons op het juiste moment"*